

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКО-АРМЯНСКОГО (СЛАВЯНСКОГО) УНИВЕРСИТЕТА**

Российско-Армянский (Славянский) университет (РАУ) учрежден в соответствии с Соглашением между Правительствами РФ и РА «Об условиях учреждения деятельности в г. Ереване Российско-Армянского университета» в 1997г. и функционирует с 1999г. В соответствии с целями и основными задачами и компетенциями, стоящими перед университетом в период до 2004г. (этап становления РАУ), был сформирован и подготовлен новый корпус русскоязычных высококвалифицированных кадров в Армении в основном по социально-гуманитарному блоку. Период с 2005–2010гг. и до 2013г. характеризуется как этап развития РАУ и превращение его в многопрофильный классический университет. Новый импульс развития университет получил в 2015г., после утверждения Программы развития Российско-Армянского (Славянского) университета на 2014-2016гг. Основным приоритетом Программы является создание на базе РАУ научно-образовательного кластера ведущих российских технических, технологических и инженерных ВУЗов (Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Санкт-Петербургский университет информационных технологий механики и оптики, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», Национальный исследовательский университет «МЭИ», Научно-исследовательский ядерный университет «МИФИ», Российский университет нефти и газа им. И.М. Губкина).

РАУ как межгосударственный университет России и Армении находится в двойном подчинении Министерства образования и науки РФ и РА, пользуется статусом государственных университетов обеих стран-учредителей и является лучшим примером российско-армянского сотрудничества в области образования, науки, инноваций и культуры. РАУ – самый состоявшийся проект между Россией и Арменией.

С целью обеспечения конкурентоспособности РАУ в мировом научно-образовательном пространстве, существенно увеличившимися в связи с этим требованиями со стороны государства и общества к эффективности образовательной, научной и инновационной деятельности университетов, а также опираясь на утвержденную ГКН МОН РА стратегию развития научной сферы в 2011-2015 и 2016-2020 гг. РАУ уточняет свои приоритеты и направления развития научно-исследовательской и инновационной сферы до 2020 года. Стратегия развития РАУ (далее Стратегия) дает новый вектор развития как крупного конкурентоспособного научно-исследовательского центра.

### **1. Результативность научно-исследовательской деятельности в РАУ в 2007-2015гг.**

Системный характер научно-исследовательской деятельности в РАУ обеспечивается распределением направлений и уровней НИР, привлечением к выполнению научных исследований ППС и студентов РАУ, наличием внутренних положений и других

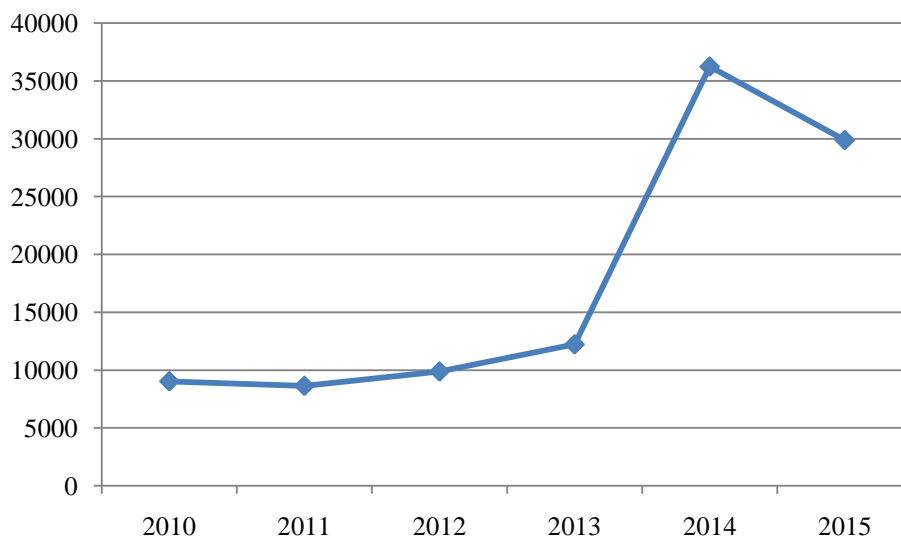
нормативных документов, регламентирующих реализацию НИР во всех научных и учебных подразделениях РАУ.

Число отраслей наук, в рамках которых выполняются научные исследования в подразделениях университета составляет цифру более пяти, в т.ч.: 05.00.00 – технические, 01.00.00 – физико-математические, 08.00.00 – экономические, 10.00.00 – филологические, 23.00.00 – политологические, 12.00.00 – юридические, 19.00.00 – психологические и др. отрасли. В основе своей все они определяются из направлений (специальностей) подготовки высшего профессионального образования, имеющих в университете.

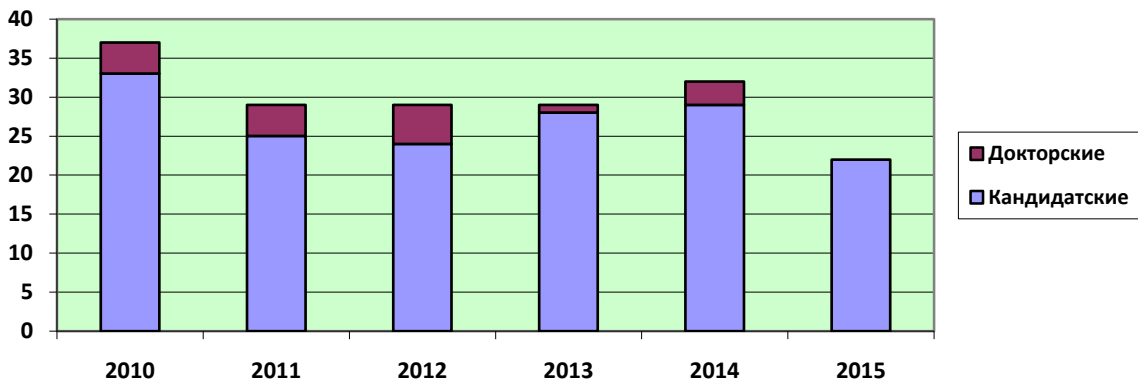
В РАУ действует несколько научных школ, возглавляемых крупными учеными РА (Приложение 2).

Результативность научно-исследовательской деятельности кафедр и научных подразделений отражается в таких показателях, как участие в конференциях, научные публикации, научные семинары кафедр. По данным отчетов кафедр и научных групп за 2010-2015г. основные результаты научно-исследовательской деятельности в РАУ в 2010-2015гг. представлены в таблице 1, рис. 1-5.

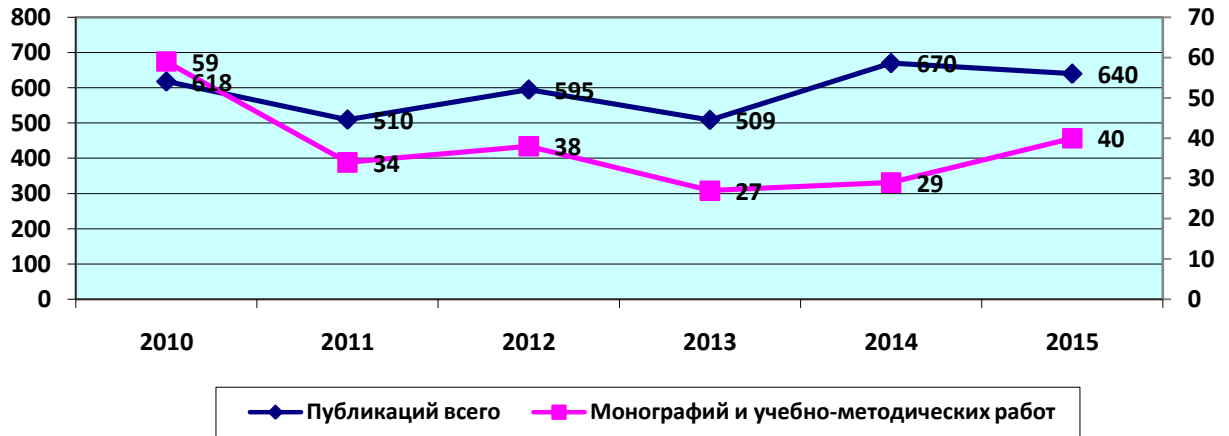
**Рис. 1. Общий объем финансирования НИР, тыс.руб.**



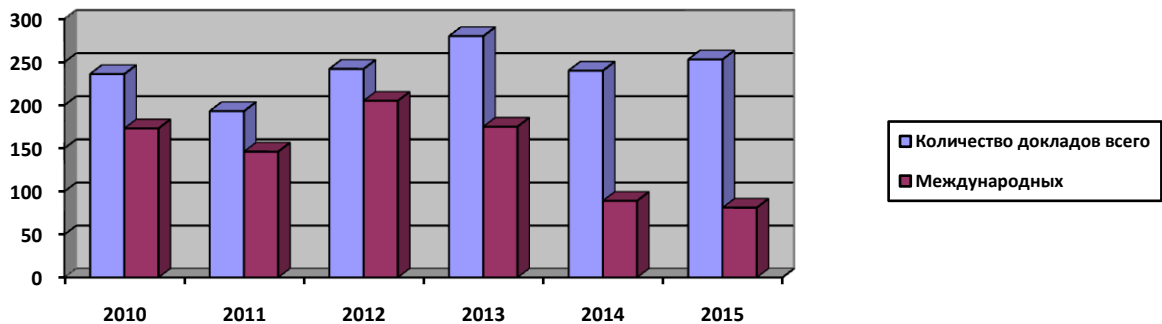
**Рис. 2. Защита докторских и кандидатских диссертаций**



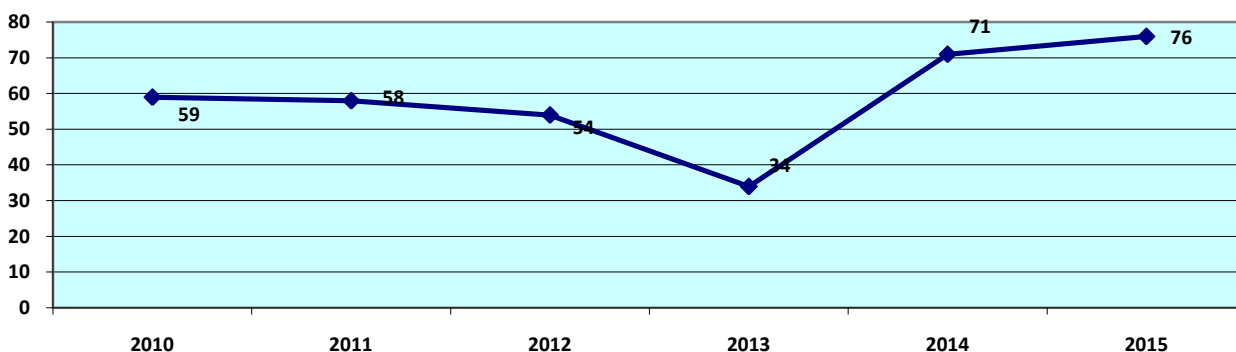
**Рис. 3. Количество опубликованных научных и научно-методических работ в рецензируемых изданиях, сборниках трудов конференций (левая ось), монографий и научно-методических пособий (правая ось)**



**Рис. 4. Участие в международных, республиканских, межвузовских научных конференциях, форумах, симпозиумах, семинарах, круглых столах и т.д.**



**Рис. 5. Организация научных конференций, семинаров, круглых столов и др. на базе РАУ**



**Таблица 1. Научно-исследовательская работа студентов**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Доклады на научных конференциях, круглых столах, семинарах и др.	156	124	232	247	163	158
Количество публикаций	59	34	32	54	63	65

**2. Организация и управление научно-исследовательской деятельностью в РАУ включают решение следующих задач:**

1. Координация работы диссертационных советов при университете.
2. Работа с соответствующими структурными подразделениями Министерств образования и наук РФ и РА и других организаций и ведомств.
3. Содействие выполнению крупных хозяйственных договоров университета или подразделений
4. Организация международного научного сотрудничества. университета с ведущими научными и научно-образовательными центрами.
5. Поддержка научных школ и формирование главных научных направлений университета;
6. Изучение отечественного и зарубежного опыта и увязки научной и образовательной деятельности.
7. Разработка системы качества по направлениям научной деятельности;
8. Организация и обеспечение научно-инновационного процесса в университете;
9. Информационно-аналитическое обеспечение научно-исследовательской деятельности (НИД);
10. Разработка нормативной документации, регламентирующей НИД;

11. Планирование, организация, координация и сопровождение НИР;
12. Планово-отчетное сопровождение НИД РАУ;
13. Организация и проведение общеуниверситетских научных мероприятий;
14. Разработка тематического плана и заявок по базовому и другим программам финансирования науки;
15. Организация выполнения хоз.договоров университета по научным разработкам и его структурных подразделений с другими организациями и предприятиями;
16. Организация работ по привлечению финансовых ассигнований из различных источников на расширение научно-лабораторной базы;
17. Организация работы исследовательской магистратуры;
18. Организация работы по защите интеллектуальной собственности;
19. Организация работы по коммерциализации результатов научно-исследовательской и инновационной деятельности;
20. Координация работ НТС, СНО, СМУ, РИС;
21. Организация НИР студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых.
22. Формирование годовых и перспективных тематических планов издания научной, научно-методической, учебной и другой литературы;
23. Организация научного рецензирования и работы научных и научно-периодических изданий;
24. Организация научного редактирования;
25. Организация и координация работ по подготовке научных и научно-педагогических кадров РАУ;
26. Организация и координация работы РАУ с ВАК РА и РФ;
27. Обеспечение своевременной информацией о деятельности и требованиях ВАК РА и РФ руководства РАУ, заведующих кафедрами и аспирантов и соискателей;
28. Прикрепление соискателей для сдачи кандидатских экзаменов и подготовки кандидатских и докторских диссертаций;
29. Координация работ с кафедрами по утверждению тем диссертационных работ и научных руководителей;
30. Координация работ по организации учебного процесса по основной образовательной программе послевузовского профессионального образования по кредитной системе;

*Основные составляющие системы научно-исследовательской и инновационной деятельности в РАУ:*

- Научно-исследовательская работа (НИР) ППС, научных и административных сотрудников РАУ;
- НИР студентов-бакалавров, магистрантов и аспирантов РАУ;
- Научно-методическая работа;
- Инновационная деятельность;
- Подготовка и переподготовка научно-педагогических кадров;
- Научно-информационное обеспечение.

## 2.1. Научно-методическая работа и инновационная деятельность

Главной **целью** научно-методической и инновационной деятельности является обеспечение профессионального редактирования и рецензирования специальной и учебной литературы, научной и научно-методической работы, эффективное использование образовательного, научно-методического и инновационного потенциала Университета для модернизации издательской деятельности в Университете.

Для достижения поставленной цели коллектив издательства решает следующие **задачи**:

- приоритетное развитие научных исследований, направленных на совершенствование учебно-методического процесса,
- внедрение новых издательских технологий,
- совершенствование научно-методического обеспечения,
- улучшение качества подготовки и повышения квалификации издательских кадров;
- развитие партнерства с издательствами и издательскими домами;
- участие в реализации научно-издательской политики на республиканском уровне;

Научно-исследовательская и издательская деятельность планируется, непрерывно совершенствуется и реализуется с учетом новых задач, стоящих перед НИЦ. Это дает основания утверждать, что в РАУ созданы необходимые условия для реализации положений настоящей Стратегии.

**Направления издательской деятельности** должны быть согласованы с приоритетами российской и армянской научной, научно-технической и инновационной политики с учетом специфики всей системы образования.

В соответствии с этим, а также с учетом специфики Университета, реализация представленных задач осуществляется посредством выполнения следующих функций:

- издание монографий и учебников, соответствующих международным стандартам;
- получение соответствующих грифов, УДК и др.;
- организация научного рецензирования (закрытого и открытого);
- издание научных сборников, материалов конференций;
- издание периодических научных сборников («Вестник РАУ»: естественные и технические науки, гуманитарные и общественные науки);
- представление научной продукции Издательства на республиканских, региональных и международных выставках и других мероприятиях;
- обеспечение регистрации научных изданий в системах цитирования РИНЦ (Российском индексе научного цитирования), Web of science, Scopus и других;
- обеспечение качества научно-издательской деятельности Университета;
- предоставление издательских услуг научным и учебным структурам, ППС и научным кадрам Университета.

## **2.2. Подготовка и переподготовка научно-педагогических кадров**

Организацию и управление процессом подготовки и переподготовки научно-педагогических кадров обеспечивает Отдел аспирантуры и докторантуры РАУ. Основным назначением Отдела аспирантуры и докторантуры РАУ являются организация и контроль подготовки научно-педагогических и научных кадров высшей квалификации в системе послевузовского профессионального образования (кандидатов и докторов наук) по отраслям наук и научным специальностям в соответствии с действующей номенклатурой специальностей РАУ, утвержденных Министерством образования и науки РФ (22) и Министерством образования и науки РА (31).

**Главная цель** деятельности Отдела - планомерная организация эффективной подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации, поддержка и стимулирование профессионального роста научно-педагогических работников, а также обеспечение постоянного соответствия качества выпускаемых кадров потребностям населения, государства и общества.

Реализация представленной цели осуществляется посредством выполнения следующих **задач**:

- повышение качества и углубление теоретической, практической и специальной подготовки кадров высшей квалификации по образовательным программам высшего образования в аспирантуре на основе использования новых знаний и достижений науки и техники в образовательной деятельности;
- более широкое взаимодействие с отделами аспирантур других вузов с целью повышения эффективности подготовки научно-педагогических и научных кадров;
- создание комплексной системы подготовки и аттестации научных кадров «магистратура – аспирантура – докторантура». Увеличение доли выпускников специалитета и магистратуры, продолжающих обучение в аспирантуре и докторантуре.
- увеличение номенклатуры лицензированных и аккредитованных научных специальностей для подготовки квалифицированных специалистов и научно-педагогических кадров высшей квалификации согласно государственным стандартам в области образования;
- повышение эффективности взаимодействия учебного и научно-исследовательского процессов;
- создание организационно-технических и других условий, позволяющих успешно вести исследовательскую деятельность.

Осуществление представленных задач обеспечивается выполнением Отделом следующих основных **функций**:

- организация работ по лицензированию и аккредитации послевузовских образовательных программ Минобрнауки РФ и РА
- организация и координация работ по подготовке научно-педагогических кадров РАУ

- планово-отчетное сопровождение работ сферы послевузовского образования (аспирантуры, докторантуры, соискательства)
- организация и координация работы РАУ с ВАК РА и РФ

**2.3. Мониторинг и контроль НИД** в РАУ являются важнейшим инструментом управления и обеспечения качества научно-исследовательской работы (НИР) ППС, научных и административных сотрудников РАУ, а также студентов-бакалавров, магистрантов и аспирантов РАУ. Основными формами мониторинга и контроля НИД в РАУ являются:

1. Подготовка и представление ежегодных отчетов о научно-исследовательской деятельности кафедр и научных структур РАУ;
2. Подготовка и мониторинг отчетов о проведенных научных мероприятиях на базе РАУ, в том числе и за счет внешнего финансирования;
3. Подготовка и мониторинг отчетов о научно-исследовательской работе студентов, магистрантов и аспирантов;
4. Подготовка и представление ежегодных отчетов о результатах НИД РАУ в Минобрнауки РФ, Госкомитет по науке РА;
5. Организация экспертизы и отбора НИР, НТП, проектов по грантам, конкурсам и т.п., а также завершенных НИР;
6. Организация планово-отчетного сопровождения работ РИС и научно-методической работы университета по соответствующим модулям Министерства образования и науки РФ.
7. Организация работ по лицензированию и аккредитации послевузовских образовательных программ Минобрнауки РФ и РА;
8. Планово-отчетное сопровождение работ сферы послевузовского образования (аспирантуры, докторантуры, соискательства);
9. Учет и контроль работы аспирантов и соискателей по выполнению индивидуального учебного плана;
10. Организация Итоговой аттестации аспиранта для получения степени Исследователя Минобрнауки РФ и РА с последующим выходом на защиту в диссертационный совет.

***К ключевым показателям научно-исследовательской деятельности в РАУ, подлежащим регулярному мониторингу, относятся:***

- Состояние НИР, выполняемых по госбюджетному финансированию РА и РФ;
- Состояние НИР, выполняемых из средств хоздоговоров и грантов;
- Состояние НИР, выполняемых из собственных средств РАУ;
- Среднегодовые объемы финансирования выполняемых НИР по отраслям и направлениям науки, а также в рамках действующих научных школ;
- Защита докторских и кандидатских диссертаций сотрудниками, соискателями и аспирантами РАУ;



- Тематика дипломных работ студентов бакалавров и магистрантов РАУ;
- Участие штатных сотрудников Институтов и кафедр РАУ в научно-исследовательской и научно-методической деятельности;
- Количество публикации сотрудников, студентов, аспирантов РАУ в международных изданиях, журналах ВАК РА и РФ, сборниках трудов конференций и других научных мероприятий;
- Количество изданных монографий и учебно-методических пособий;
- Количество докладов на международных, региональных, республиканских, межвузовских, университетских научных конференциях, семинарах, формуах, круглых столах и т.д.
- Количество организованных на базе вуза научных мероприятий;
- Научные стажировки, повышение квалификации сотрудников РАУ;
- Научные командировки;
- Результативность участия сотрудников, студентов, аспирантов и молодых ученых в научных конкурсах различного уровня;
- Постоянно действующие научные семинары кафедр и научных структур РАУ;
- Международное научное сотрудничество;
- Научное сотрудничество с другими вузами и научными организациями РА и РФ и т.д.

### **3. Цель и задачи развития научно-исследовательской деятельности в Университете**

**Главной целью** научно-исследовательской деятельности в РАУ является повышение качества образования, подготовка кадров высшей квалификации, разработка новых технологий и использование образовательного, научно-технического и инновационного потенциала Университета для технологической модернизации экономики региона и страны.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

*Основными задачами научно-исследовательской и инновационной деятельности в РАУ являются:*

- Проведение фундаментальных, прикладных научных исследований, направленных на получение новых научных знаний и совершенствование образовательного процесса в РАУ;
- Обеспечение единства научного, образовательного и воспитательного процессов;
- Подготовка монографий, сборников научных работ, учебно-методических разработок, публикация результатов научных исследований в научных изданиях РА, РФ и других государств, а также в сборниках трудов

международных, региональных, республиканских, межвузовских и университетских конференций и других научных мероприятий;

- Разработка и постоянная переработка учебных и методических пособий, с учетом новейших тенденций развития науки;
- Повышение эффективности использования научного потенциала РАУ в образовательных процессах;
- Коммерциализация научной продукции;
- Подготовка научных и научно-педагогических кадров, проведение диссертационных исследований;
- Руководство научной работой студентов, магистрантов, аспирантов и докторантов, привлечение молодых специалистов к реализации научных исследований;
- Научное сотрудничество с другими вузами и научными организациями РА, РФ и зарубежных стран.

Научная, научно-методическая и инновационная политика в РАУ осуществляется, исходя из следующих основных **принципов**:

- единство научного и образовательного процессов;
- концентрация ресурсов на приоритетных направлениях научных и научно-методических, фундаментальных и прикладных исследований и разработок;
- разработка конкурсных механизмов оценки, отбора и финансирования НИР;
- развитие научно-технического творчества молодежи;
- системность механизмов управления и реализации НИД в Университете;
- ориентация на практический результат научных и научно-исследовательских работ;
- комплексность, междисциплинарность и межпредметность научных исследований;
- программно-целевой подход к организации научных исследований и разработок;
- экспертно-аналитический подход к оценке результатов и качества выполняемых НИР;
- развитие механизма обеспечения качества научно-исследовательской деятельности в Университете;
- интеграция в международное научное, научно-образовательное сообщество.

### **3. Стратегические приоритеты развития научно-исследовательской и инновационной деятельности в РАУ**

**3.1.** Основными приоритетами развития НИД в университете являются следующие:

**Приоритет 1.** Обеспечение эффективной системы управления сектором научных исследований и инноваций, основанной на принципах системного и процессного подходов.

**Приоритет 2.** Усиление интеграции научной и образовательной деятельности в университете.

**Приоритет 3.** Развитие междисциплинарности научных исследований, в том числе посредством интеграции с академическими и отраслевыми институтами.

**Приоритет 4.** Активизация инновационной деятельности и коммерциализация научных результатов университета.

**Приоритет 5.** Выполнение и превышение нормативных аккредитационных показателей НИД университета.

**Приоритет 6.** Активизация и стимулирование НИР студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. Организация исследовательской магистратуры и обеспечение высокого уровня подготовки диссертаций и выпускных квалификационных работ.

**Приоритет 7.** Расширение международного сотрудничества в образовательной и научно-исследовательской областях.

**Приоритет 8.** Обеспечение показателей научно-исследовательской и инновационной деятельности, позволяющих получить статус исследовательского университета

**Приоритет 9.** Разработка механизмов для обеспечения высокого уровня квалификации ППС.

### **3.2. Перечень необходимых мероприятий по указанным приоритетам**

**Приоритет 1.** Обеспечение эффективной системы управления сектором научных исследований и инноваций, основанной на принципах системного и процессного подходов:

- постоянный мониторинг деятельности научных подразделений, анализ и составление сводных отчетов по ключевым параметрам деятельности и их регулярное обсуждение на Ученом и Научно-техническом советах,
- разработка, внедрение и сопровождение нормативных документов, относящихся к исследовательскому и инновационному процессу в научных подразделениях и в секторе в целом.
- создание структур для организации и выполнения работ по коммерциализации научных разработок.

**Приоритет 2.** Усиление интеграции научной и образовательной деятельности в университете:

- разработка требований к научной составляющей общеобразовательных и специальных курсов, учитывающих современное состояние науки в данной области,
- активизация институтов аспирантуры, соискательства и докторантуры для преподавателей РАУ,
- разработка механизмов поощрения деятельности ППС по разработке научно-методических пособий,
- разработка механизмов для обеспечения высокого уровня квалификации ППС,
- организация повышения квалификации ППС в передовых организациях РФ и РА, постоянно действующими семинарами, ведомственными и грантовыми программами.

**Приоритет 3.** Развитие междисциплинарности научных исследований, в том числе посредством интеграции с академическими и отраслевыми институтами:

- разработка механизмов поощрения деятельности ППС по составлению и внедрению междисциплинарных курсов,
- проведение совместных с академическими и отраслевыми институтами конкурсов научных проектов по приоритетным направлениям науки и техники,
- проведение постоянно действующих межкафедральных семинаров, открытие междисциплинарных лабораторий и кафедр с академическими структурами,
- активизация деятельности кафедр по участию ППС, аспирантов, магистрантов и студентов на конкурсах, объявляемых Минобрнауки РФ и РА,
- расширение международного сотрудничества в образовательной и научно-исследовательской областях,
- обновление ранее заключенных местных и международных договоров о сотрудничестве, включая российскую сферу,
- реализация совместных проектов с вузами-партнерами и научными центрами, проведение регулярных совместных научных мероприятий,
- разработка рекламных материалов, проспектов и сообщений в массовых средствах информации о научных достижениях ППС РАУ.

**Приоритет 4.** Обеспечение показателей научно-исследовательской и инновационной деятельности, позволяющих получить статус исследовательского университета:

- выполнение и превышение нормативных аккредитационных показателей НИД университета,
- активизация инновационной деятельности и коммерциализация научных результатов университета,
- постоянный мониторинг с целью определения слабых участков работы и разработка предложений по их усилению.

**Приоритет 5.** Активизация и стимулирование НИР студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых:

- учреждение исследовательской магистратуры РАУ
- обеспечение высокого уровня подготовки диссертаций и выпускных квалификационных работ,
- проведение конкурсов на лучшие диссертации и магистерские работы,
- активизация участия студентов в научных исследованиях, проводимых на кафедрах с обязательным представлением научных докладов на годовые и тематические научные конференции РАУ,
- разработка, внедрение и сопровождение специальных форм планов индивидуальной научной стажировки каждого студента.